

# Instituto Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático – IDIGER



Reunión de empalme  
14 de noviembre de 2023



INSTITUTO DISTRITAL DE  
GESTIÓN DE RIESGOS  
Y CAMBIO CLIMÁTICO



# ¿Qué es y que hace IDIGER?

**Establecimiento público**, adscrito a la Secretaría Distrital de Ambiente, con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa.

**Coordina el SDGR-CC** con el objeto de articular las políticas, estructuras, relaciones funcionales, métodos, recursos, procesos y procedimientos de las entidades públicas y privadas, las comunidades y la ciudadanía en el ámbito de sus competencias, con el propósito común de generar sinergia en los procesos que integran la gestión de riesgos y cambio climático de Bogotá, D.C.

**Actúa como autoridad técnica distrital.**



INSTITUTO DISTRITAL DE  
GESTIÓN DE RIESGOS  
Y CAMBIO CLIMÁTICO



# Marco normativo IDIGER

- ✓ **Ley 1523 de 2012** - Política nacional de gestión del riesgo de desastres
- ✓ **Acuerdo 546 de 2023** – Transforma el SDPAE, en el SDGR-CC, actualiza sus instancias y crea el FONDIGER”
- ✓ **Decreto 172 de 2014** - Organiza las instancias de coordinación y orientación del Sistema Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático SDGR-CC y se definen lineamientos para su funcionamiento
- ✓ **Decreto 173 de 2014** - disposiciones en relación con el Instituto Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático - IDIGER, su naturaleza, funciones, órganos de dirección y administración
- ✓ **Decreto 174 de 2014** - Por medio del cual se reglamenta el funcionamiento del Fondo Distrital para la Gestión de Riesgos y Cambio Climático de Bogotá, D.C, - FONDIGER

# Estructura organizacional

**CONSEJO DIRECTIVO**

Secretaría Distrital del Ambiente

Secretaría Distrital del Hábitat

Secretaría Distrital de Hacienda

Secretaría Distrital de Gobierno

Secretaría Distrital de Salud

Secretaría Distrital de Planeación

**DIRECCION GENERAL**

OFICINA DE CONTROL INTERNO

OFICINA DE CONTROL DISCIPLINARIO

OFICINA DE PLANEACION

OFICINA JURIDICA

OFICINA TIC's

**Subdirección de Análisis de Riesgos y Efectos del Cambio Climático.**

**Subdirección para la Reducción del Riesgo y Adaptación al Cambio Climático**

**Subdirección para el Manejo de emergencias y desastres**

**Subdirección Corporativa**



INSTITUTO DISTRITAL DE  
GESTIÓN DE RIESGOS  
Y CAMBIO CLIMÁTICO



# Planta de personal

## NIVEL JERÁRQUICO

## PLANTA PERMANENTE

## ESTUDIO DE CARGAS LABORALES 2013

NIVEL DIRECTIVO

9

9

NIVEL ASESOR

2

2

NIVEL PROFESIONAL

111

252

NIVEL TÉCNICO

40

32

NIVEL ASISTENCIAL

12

65

TOTAL

174

360



# IDIGER

## Coordinador del SDGR-CC

# Sistema Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático -SDGR-CC



Instrumentos de planificación

Instrumento FINANCIERO  
FONDIGER



# IDIGER

## Autoridad Técnica

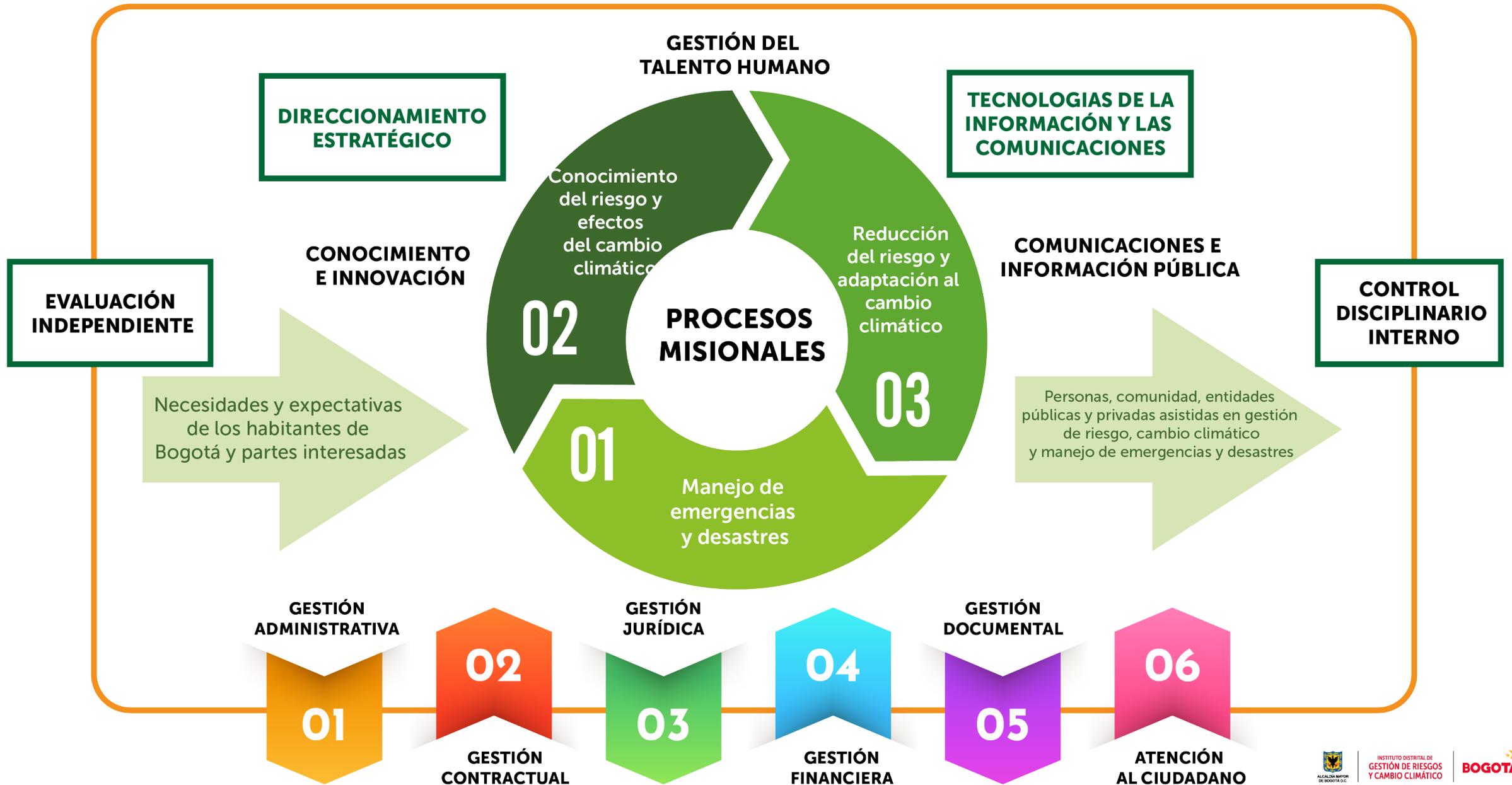


ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

INSTITUTO DISTRITAL DE  
GESTIÓN DE RIESGOS  
Y CAMBIO CLIMÁTICO



# Mapa de procesos IDIGER



# RECURSOS IDIGER

RECURSOS	2020 II			2021			2022			2023			2024
	PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO									
INVERSION	18.031	16.753	93%	20.782	20.562	99%	29.342	28.509	97%	21.355	19.110	89%	22.209
FUNCIONAMIENTO	19.107	17.215	90%	19,505	18.524	95%	20.175	19.548	97%	23.421	17.605	75%	28.139
<b>TOTAL</b>	<b>37.139</b>	<b>33.968</b>	<b>91%</b>	<b>40.287</b>	<b>39.086</b>	<b>97%</b>	<b>49.516</b>	<b>48.057</b>	<b>97%</b>	<b>44.776</b>	<b>36.716</b>	<b>82%</b>	<b>50.348</b>

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiYjIjZGEzYzEtYWVhNC00MTIILWEzMTYtNDU2MWFhMzkwNmM1liwidCI6ImU5OGMwNjBhLTczMTAtNGJmYS04ZmNkLWYxOWQ5ZGE3OTNjMyJ9&pageName=ReportSection895925594c671b0ee0d9>



INSTITUTO DISTRITAL DE  
GESTIÓN DE RIESGOS  
Y CAMBIO CLIMÁTICO





# Análisis del riesgo y efectos del cambio climático

# ESCENARIOS DE RIESGO



# Organigrama de la Subdirección

Subdirección de Análisis de Riesgos y Efectos del Cambio Climático.

Componente Administrativo y Financiero

Escenarios de riesgo

Estudios y Diseños

Asistencia Técnica

Conceptos

Monitoreo

Inundación

Aglomeraciones de Público

Movimiento en Masa

Actividad de la Construcción

Sísmico

Avenidas Torrenciales

Tecnológico

Incendio Forestal

Planificación Territorial

Conceptos para Proyectos Públicos



INSTITUTO DISTRITAL DE  
GESTIÓN DE RIESGOS  
Y CAMBIO CLIMÁTICO



# PROYECTO 7566 - Conocimiento del Riesgo de Desastres y Efectos del Cambio Climático

## PROBLEMA :

Conocimiento limitado del riesgo de desastres y efectos del cambio climático para la toma de decisiones en los procesos de reducción, adaptación y manejo en Bogotá.

2020 II			2021			2022			2023			2024
PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO									
2.963	2.738	92%	3.491	3.431	98%	4.541	4.479	99%	5.000	3.873	77%	6.000

## PRINCIPALES OBJETIVOS

- ✓ Fortalecer los componentes de conocimiento del SIRE con enfoque de escenarios
- ✓ Realizar análisis, evaluación y estudios de amenaza, vulnerabilidad y riesgo y efectos del cambio climático en función de los escenarios de riesgo para definir las acciones de reducción y las medidas de adaptación requeridas.
- ✓ Operar y mantener el Sistema de Alerta de Bogotá generando información oportuna a partir del monitoreo de las condiciones de riesgo en la ciudad que facilite la toma de decisiones previas a la respuesta.

# ACCIONES DESARROLLADAS

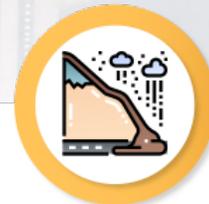


Estudios de movimientos en masa y avenidas torrenciales

5.046,36 Ha

7

Actualización de Estudios básicos para la formulación del POT



Formulación y aplicación “Metodología para análisis de riesgo detallado por avenidas torrenciales”

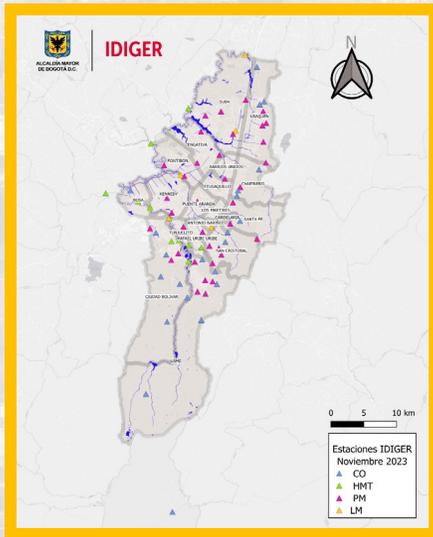
1 Metodología

14

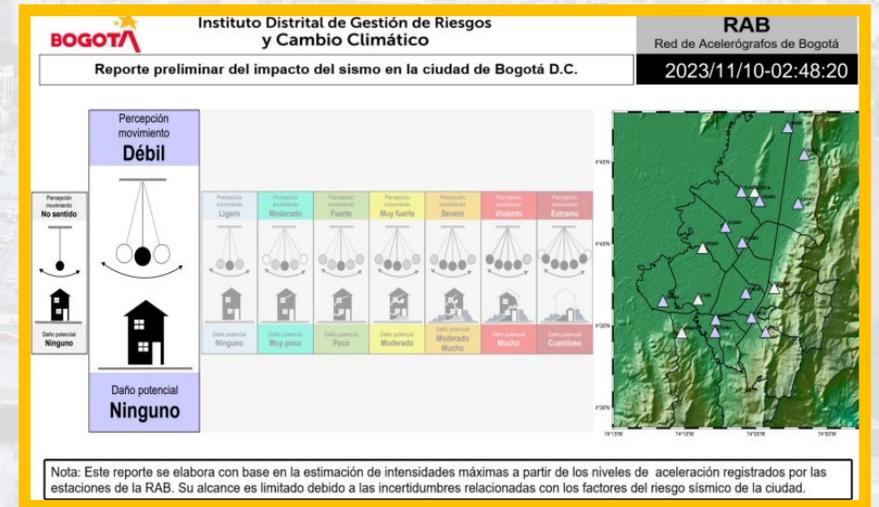
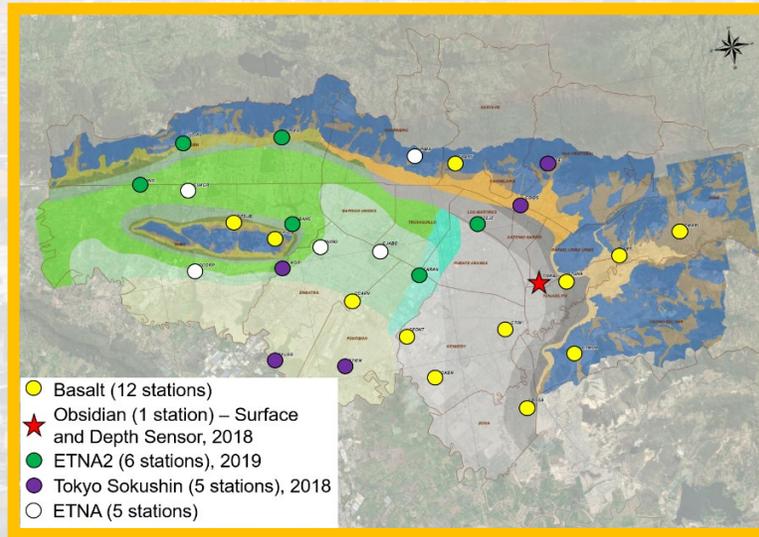
Estudios detallados movimientos en masa y avenidas torrenciales



# Centro de Monitoreo



Estaciones hidrometeorológicas



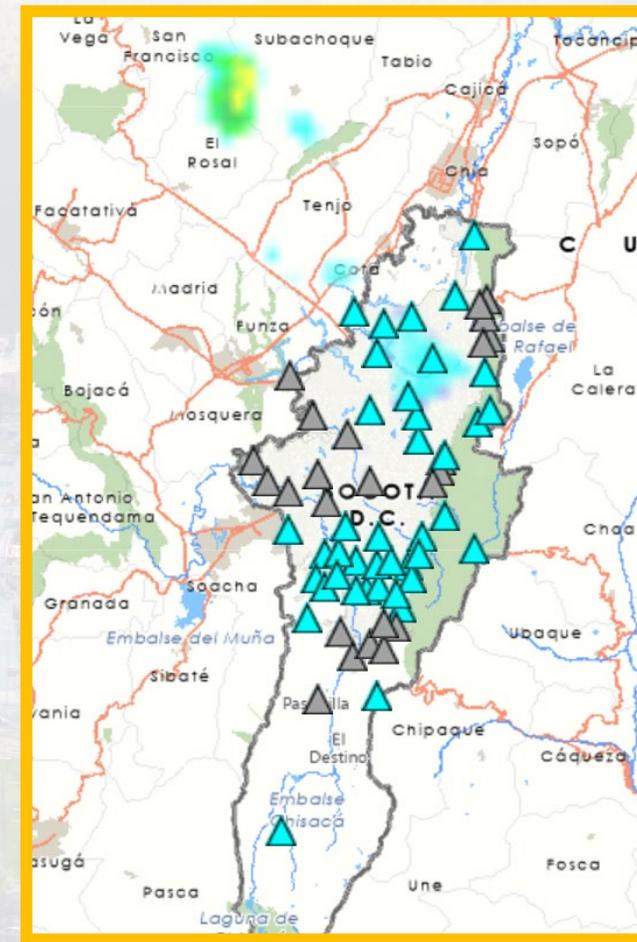
# ACCIONES DESARROLLADAS

**72** Estaciones hidrometeorológicas con cubrimiento **de la zona urbana**

**1** Radar meteorológico

**29** Acelerógrafos para determinación de respuesta del suelo frente a sismos

Reportes diarios (6 am, 12 m, 2pm y 6 pm) que permiten determinar las acciones de alertamiento temprano y preparativos para la atención de eventos de emergencia

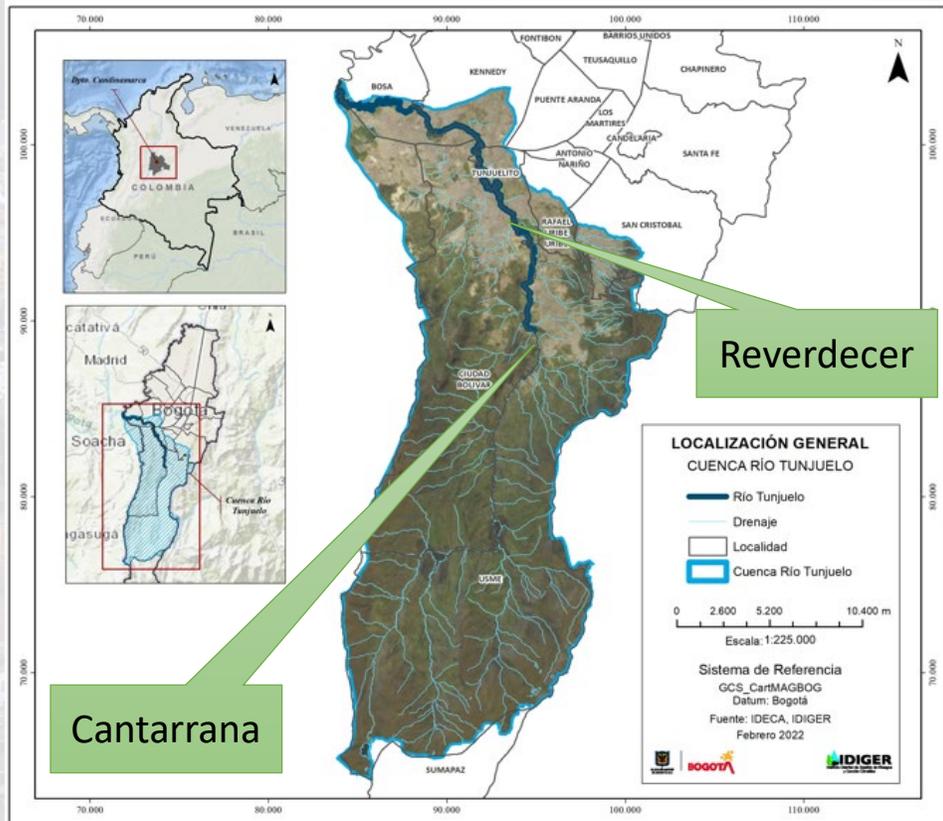


<https://www.sire.gov.co/web/sab>



INSTITUTO DISTRITAL DE  
GESTIÓN DE RIESGOS  
Y CAMBIO CLIMÁTICO





Reverdecer

Cantarrana

34 Km de modelación  
 312.000 familias beneficiadas  
 Área cuenca Río Tunjuelo 385 Km2



INSTITUTO DISTRITAL DE  
 GESTIÓN DE RIESGOS  
 Y CAMBIO CLIMÁTICO



# Sitios críticos por movimientos en masa

USAQUÉN	2023
SITIOS	20
PRESUPUESTO	\$ 206.400

CHAPINERO	2023
SITIOS	13
PRESUPUESTO	\$ 134.160

SANTA FE	2023
SITIOS	19
PRESUPUESTO	\$ 196.080

SAN CRISTOBAL	2023
SITIOS	51
PRESUPUESTO	\$ 526.320

LA CANDELARIA	2023
SITIOS	2
PRESUPUESTO	\$ 20.640

RAFAEL URIBE U.	2023
SITIOS	34
PRESUPUESTO	\$ 350.880

SUMAPAZ	2023
SITIOS	18
PRESUPUESTO	\$ 185.760

SUBA	2023
SITIOS	9
PRESUPUESTO	\$ 92.880

USME	2023
SITIOS	24
PRESUPUESTO	\$ 247.680

CIUDAD BOLIVAR	2023
SITIOS	74
PRESUPUESTO	\$ 763.680

<b>TOTAL 2023</b>	<b>264</b>	<b>\$ 2.724.480.000.000</b>
-------------------	------------	-----------------------------



INSTITUTO DISTRITAL DE  
GESTIÓN DE RIESGOS  
Y CAMBIO CLIMÁTICO



\*Cifras en miles de millones

# Sitios Críticos en Cuerpos de Agua

SUBA	2023
SITIOS	7

FONTIBÓN	2023
SITIOS	15

KENNEDY	2023
SITIOS	12

SAN CRISTOBAL	2023
SITIOS	19

TUNJUELITO	2023
SITIOS	8

ENGATIVÁ	2023
SITIOS	12

BOSA	2023
SITIOS	20

USME	2023
SITIOS	31

CIUDAD BOLIVAR	2023
SITIOS	11

TOTAL 2023	135
------------	-----



INSTITUTO DISTRITAL DE GESTIÓN DE RIESGOS Y CAMBIO CLIMÁTICO



## ACCIONES ESTRATEGICAS A TENER EN CUENTA

- ✓ Estudio detallado de riesgo de inundación por desbordamiento del Río Tunjuelo, y actualización de los conceptos técnicos de riesgo de los barrios aledaños.
- ✓ Modernizar el sistema de Información de Gestión de Riesgos y Cambio Climático con enfoque de escenarios.



# Reducción del riesgo y adaptación al cambio climático

# Organigrama de la Subdirección



# 7557 -Fortalecimiento de acciones para la reducción del riesgo y medidas de adaptación al cambio climático en Bogotá

## PROBLEMA

Debilidades frente a la identificación y ejecución de acciones de reducción del riesgo y adaptación al cambio climático en Bogotá D.C.

2020 II			2021			2022			2023			2024
PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO									
5.199	4.697	90%	11.866	11.774	99%	13.600	13.375	98%	7.000	6.743	96%	6.209

## PRINCIPALES OBJETIVOS:

- ✓ Reconocer las habilidades y capacidades de las organizaciones sociales y comunitarias
- ✓ Fortalecer la cultura y ciencia ciudadana para la reducción de riesgos y adaptación al cambio climático
- ✓ Realizar la gestión correctiva de los riesgos existentes mediante la ejecución de obras de mitigación.
- ✓ Proteger la vida de las familias identificadas en condiciones de alto riesgo no mitigable
- ✓ Disponer de instrumentos de protección financiera para la reducción del riesgo, la respuesta y rehabilitación frente a las emergencias y desastres

# ACCIONES DESARROLLADAS

## PREVENCIÓN

## GESTIÓN LOCAL

**20** Planes de acción de los Planes Locales de Gestión del Riesgo y Cambio Climático aprobados.

Determinación de **1.073** acciones de:

- Conocimiento (337),
- Reducción de riesgos (480),
- Manejo de situaciones de desastre, calamidad o emergencia (185) y
- Gobernanza y participación ciudadana (71).



# ACCIONES DESARROLLADAS

## MITIGACIÓN



### OBRAS DE MITIGACIÓN DE RIESGOS

**\$46.328.909.287**

### **3** obras en la Localidad Usaquén

Valor: \$ 6.524.369.755.

Familias beneficiadas: 456

### **1** obra en la Localidad de Santa Fe

Valor: \$ 1.494.559.732

Familias beneficiadas: 300

### **1** obra en la Localidad San Cristóbal

Valor: \$2.429.089.125

Familias beneficiadas: 167

### **2** obras en la Localidad Rafael Uribe U.

Valor: \$7.688.672.926

Familias beneficiadas: 96

### **6** obras en la Localidad Ciudad Bolívar

Valor: \$28.192.217.749

Familias beneficiadas: 1299

# ACCIONES DESARROLLADAS

## MITIGACIÓN



### REASENTAMIENTOS

- Protección a la vida de **156 familias**, que se encontraban asentadas en **126 predios ubicados en zonas de alto riesgo no mitigable**, de las localidades de San Cristóbal, Usme, Rafael Uribe Uribe y Ciudad Bolívar.
- Recuperación de **10.129,61 M2** de los suelos de protección por riesgo, como consecuencia de la adquisición de predios.

# ACCIONES DESARROLLADAS

## PROTECCION FINANCIERA

Capas de ALTO riesgo

### Riesgo Residual

#### Transferencia del Riesgo

Aseguramiento indemnizado del riesgo  
(p.e. aseguramiento de bienes públicos y  
de bienes privados)  
Aseguramiento paramétrico del riesgo (  
p.e. CAT Bond o Cat Swap)

IMPUESTOS

VENTA  
PARTICIPACIÓN  
ACCIONARIA  
EMPRESAS

CRÉDITO  
POST  
DESASTRE

RECURSOS  
DEL NIVEL  
NACIONAL

### Crédito Contingente

### FONDIGER – Reasignación Presupuestal

Capas de BAJO riesgo

Modelo por Capas para gestionar el Riesgo Fiscal del Distrito – EPF



INSTITUTO DISTRITAL DE  
GESTIÓN DE RIESGOS  
Y CAMBIO CLIMÁTICO



# ACCIONES DESARROLLADAS

## PROTECCION FINANCIERA

- ✓ Vinculación al Programa de Financiamiento y Aseguramiento de Riesgo de Desastre – DRFI. Min Hacienda y Crédito Público – BM - SDH
- ✓ Formulación y adopción de la Estrategia de Protección Financiera de Gestión del Riesgo de Desastres y Cambio Climático en el Distrito Capital. Hoja de ruta para reducción de riesgo fiscal del Distrito Capital.
- ✓ Definición de la Metodología para estimación de las pérdidas por desastres como pasivo contingente del Distrito Capital
- Vinculación al Programa Mecanismo de Aseguramiento de Infraestructuras Urbanas (Por sus siglas en Inglés, UIIF) – Promovido por Local Governments for Sustainability (KfW). 2023 – 2028.

# ACCIONES ESTRATEGICAS A TENER EN CUENTA

- ✓ Gestionar los recursos para la construcción de las Obras de Mitigación de Riesgos
- ✓ Formular la Política Pública de Reasentamiento por alto riesgo no mitigable para las familias asentadas en suelo urbano y rural.
- ✓ Conformar la Mesa Distrital de seguimiento y articulación de los procesos de reasentamiento que adelanta el Distrito Capital por alto riesgo no mitigable, obra pública, corredor ecológico; entre otras.
- ✓ Gestionar los recursos financieros para adelantar los procesos de reasentamiento de las familias en alto riesgo no mitigable en el Distrito Capital a través de las dos entidades operadoras (CVP-IDIGER).



# Manejo de emergencias y desastres

# Organigrama de la Subdirección



# 7559 - Fortalecimiento al Manejo de Emergencias, Calamidades y/o Desastres para Bogotá

## PROBLEMA

Las condiciones y capacidades para el manejo de emergencias, calamidades y/o desastres asociados a fenómenos amenazantes de diversos orígenes son insuficientes para responder adecuadamente con la demanda y la calidad requerida en la ciudad de Bogotá.

2020 II			2021			2022			2023			2024
PROGRAMADO	EJECUTADO	%	PROGRAMADO									
2.087	2.076	99%	2.295	2.244	98%	2.041	1.913	94%	2.000	1.889	94%	2.000

## PRINCIPALES OBJETIVOS

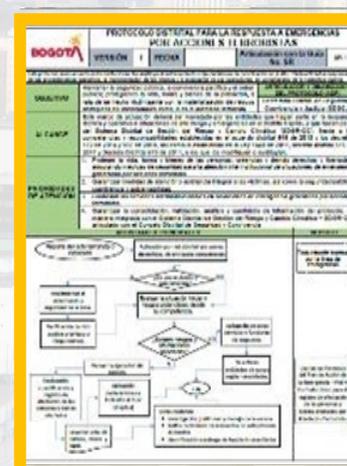
- ✓ Optimizar las capacidades de preparación para la respuesta a emergencias, calamidades y/o desastres y la recuperación.
- ✓ Fortalecer los procesos relacionados con actividades de aglomeraciones de público, parques de diversiones, atracciones, dispositivos de entretenimiento y sistemas de transporte vertical.
- ✓ Fortalecer las capacidades, físicas, técnicas y tecnológicas para una respuesta eficiente a emergencias y/o desastres.

# ACCIONES DESARROLLADAS

## PREPARATIVOS

**54** documentos de preparativos elaborados o actualizados, encaminados al fortalecimiento de la capacidad de respuesta

**42** Estrategias Institucionales de Respuesta (EIR) de entidades del SDGR-CC con el cumplimiento de los hitos para la asesoría y apoyo construcción



# ACCIONES DESARROLLADAS

## CAPACITACIÓN Y ENTRENAMIENTO

3 Encuentros de Brigadas de Bogotá CAM.  
Creación de **23** Comités de Ayuda Mutua (CAM)  
**73** CAM OPERANDO



# ACCIONES DESARROLLADAS

Diseño y ejecución de ejercicios de simulación y puesta en práctica de los servicios y funciones de respuesta de la implementación de la EDRE



# PREPARATIVOS

Diseño y desarrollo de 4 Simulacros Distritales



# ACCIONES DESARROLLADAS

## PREPARATIVOS

Revisión y emisión de concepto de **3.380** planes de emergencia y contingencias



# ACCIONES DESARROLLADAS

# RESPUESTA



2020

2021

2022

2023

20.620

18.822

19.507

19.032

AÑO	FENOMENO DE REMOCIÓN EN MASA	FAMILIAS AFECTADAS	REPRESAMIENTO DE CAUCE	FAMILIAS AFECTADAS	INUNDACION ENCHARCAMIENTO	FAMILIAS AFECTADAS	COLAPSO ESTRUCTURAL	FAMILIAS AFECTADAS
2020	136	294	4	35	222	70	59	32
2021	232	572	7	2	158	343	62	53
2022	295	1.140	12	104	227	160	79	161
2023	199	362	6	-	138	356	63	230
total	862	2.368	29	141	745	929	263	476



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

INSTITUTO DISTRITAL DE GESTIÓN DE RIESGOS Y CAMBIO CLIMÁTICO



# ACCIONES DESARROLLADAS

✓ **39.049** personas (28.197 adultos y 10.852 menores) afectadas por las situaciones de emergencias presentadas en el Distrito Capital.

✓ Ayuda Humanitaria de Carácter Pecuniario (AHCP) por \$ **1.676** millones de pesos, beneficiando a **2.526** familias, garantizando el traslado de **7.878** personas a un espacio seguro,

# RESPUESTA

✓ Entrega de **51.579** ayudas humanitarias en especie a **5.717** familias conformadas por **22.406** personas que resultaron afectadas en situaciones de emergencia.



## ACCIONES ESTRATEGICAS A TENER EN CUENTA

- ✓ Fortalecer capacidades de los grupos y entidades que conforman el SDGRCC en la gestión integral del riesgo
- ✓ Gestionar el traslado y/o mejora de sala de radio
- ✓ Actualización tecnológica del equipo del Centro Distrital de Logística y Reserva – CDLyR
- ✓ Dar continuidad a las actividades de fortalecimiento de capacidades en el manejo de emergencias y desastres, tales como simulacros operativos, encuentros de brigadas, promoción y fortalecimiento de los CAM



# Subdirección Corporativa



INSTITUTO DISTRITAL  
GESTIÓN DE RENDIDOS  
Y CAMBIO CLIMÁTICO



# Organigrama de la Subdirección



## ACCIONES DESARROLLADAS

## ASUNTOS CORPORATIVOS



Ampliación en la cobertura de los canales de atención a la ciudadanía (línea móvil, línea Whatsapp, correo electrónico y chat virtual)



3er puesto en el Distrito implementación teletrabajo con **85** funcionarios en esta modalidad, que corresponde al 100% de empleos teletrabajables.

## ACCIONES ESTRATEGICAS A TENER EN CUENTA

- ✓ Priorizar los procesos contractuales durante el primer trimestre 2024 de Vigilancia, Aseo y Cafetería, Mantenimiento de Vehículos, FIDUCIA, arrendamiento CDLR y los recurrentes de TIC.



# OFICINA DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIONES

# ORGANIGRAMA

**JEFE OFICINA DE LAS TECNOLOGÍAS Y LAS COMUNICACIONES**

**Componente administrativo y financiero**



# ACCIONES DESARROLLADAS

## TICS's

- Modernización del servicio de telefonía a la tecnología VoIP.
- Actualización de la Red de Datos implementando una nueva arquitectura de segmentación.
- Implementación de herramientas de seguridad con perfiles de navegación y reglas de acceso a la red.
- Despliegue de servidores de Bases de Datos y Aplicaciones en la plataforma nube Oracle Cloud para soportar la puesta en producción de aplicaciones misionales.



## ACCIONES ESTRATEGICAS A TENER EN CUENTA

- ✓ Modernizar el Datacenter.
- ✓ Mantener la infraestructura en nube con los procesos híbridos .
- ✓ Fortalecer la postura de seguridad de la información mediante la adopción de una estrategia de identificación y remediación de vulnerabilidades, implementación de un SOC (Centro de operaciones de seguridad).
- ✓ Continuar con el despliegue de servidores de Bases de Datos y Aplicaciones en las plataformas Nube
- ✓ Generación de Bodegas de Datos, para facilitar el análisis de datos y el acceso a información para la toma de decisiones de la alta dirección.
- ✓ Generación de mecanismos de interoperabilidad entre aplicaciones internas y externas



# Oficinas de Control

# ACCIONES DESARROLLADAS

## CONTROL INTERNO



- ❖ El Modelo Estándar de Control interno demostró un incremento porcentual de 10 puntos pasando de 81,6 en el 2021 a **91,1** en 2022.
- ❖ Cumplimiento al **100%** del Plan de Auditoría programado.
- ❖ Cumplimiento con la Ley de transparencia y acceso a la información pública por cuanto el **100%** de los informes realizados por la OCI. <https://www.idiger.gov.co/transparencia>

## ACCIONES ESTRATEGICAS A TENER EN CUENTA

- ✓ Fortalecer del sistema de control interno, a través de la documentación de las líneas de defensa y la estructuración de mapas de aseguramiento.
- ✓ Reducir la incertidumbre que pueda afectar la consecución de los objetivos estratégicos, a través del seguimiento a la implementación y ejecución de los mecanismos y herramientas que aseguran la gestión integral de los riesgos.
- ✓ Identificar riesgos fiscales como vigilancia fiscal de los recursos públicos para la defensa del patrimonio público.

# ACCIONES DESARROLLADAS

## CONTROL DISCIPLINARIO



- ❖ Conocimiento y trámite de **51** expedientes disciplinarios iniciados en la presente vigencia, de los cuales se encuentran activos a la fecha **34**.
- ❖ Elaboración del procedimiento disciplinario - Ley 1952 de 2019 Código General Disciplinario.
- ❖ Elaboración cartilla disciplinaria, en atención a la función preventiva que corresponde a la Oficina.
- ❖ Campaña virtual cláusulas disciplinarias en atención a la función preventiva que corresponde a la Oficina

## ACCIONES ESTRATEGICAS A TENER EN CUENTA

- ✓ Implementación y divulgación de los formatos planillas disciplinarias aprobadas en la vigencia 2023.
- ✓ Promover capacitaciones continuas para el personal de planta y el personal contratista con funciones de instrucción y juzgamiento de los procesos disciplinarios, con respecto a temas de interés y dictados por autoridades en la materia.
- ✓ Enfatizar en la campaña virtual de cláusulas disciplinarias acorde con las posibles tipologías en que pueden incurrir los servidores públicos del Idiger.

# GRACIAS



INSTITUTO DISTRITAL DE  
GESTIÓN DE RIESGOS  
Y CAMBIO CLIMÁTICO

